

# ENERGIE MANAGEMENT ACTIEPLAN

RIVA HOLDING B.V.

24-01-2020

CO<sub>2</sub>-PRESTATIELADDER AMBITIENIVEAU 3



## Inhoud

1. Inleiding .....	3
2. Plan-Do-Check-Act.....	4
2.1 Plan .....	4
2.2 Do .....	4
2.3 Check .....	5
2.4 Act.....	5
2.5 Verantwoordelijkheden.....	6

## 1. Inleiding

In dit verslag is terug te lezen hoe de Plan-Do-Check-Act-cyclus is geïmplementeerd binnen Riva Holding B.V. Hiermee worden de gestelde doelen bewaakt en de reducties gemonitord. Dit maakt het mogelijk om eventueel bij te sturen.

Daarnaast wordt ingegaan op de specifieke eisen die gesteld worden in ISO 50001 paragraaf 4.4.6, zoals die worden gevraagd in het handboek CO<sub>2</sub>-prestatieladder versie 3.0.

De informatie die in dit rapport is terug te vinden is goedgekeurd en onderschreven door het hoger management.

In de tabel hieronder is te zien waar in dit rapport de verschillende eisen van ISO 50001 terug te vinden zijn.

<b>§ ISO 50001</b>	<b>Omschrijving</b>	<b>§ EMAP</b>
<b>§4.4.3</b>	Energiebeoordeling	§2.1
<b>§4.4.6</b>	Energiedoelstellingen, -taakstellingen en actieplannen voor energimanagement	§2.1 & 2.2
<b>§4.6.1</b>	Monitoring, meting en analyse	§2.3
<b>§4.6.4</b>	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	§2.4

## 2. Plan-Do-Check-Act

### 2.1 Plan

Elk jaar zal opnieuw moeten worden gekeken naar doelen voor het komende jaar. Hier zal dan ook gekeken moeten worden naar de manier waarop deze doelen behaald kunnen worden. Aan het einde van elk jaar zal een nieuw plan moeten worden opgesteld, dat gebaseerd is op de resultaten die dat jaar behaald zijn.

De plannen voor 2020 zijn opgesteld en komen voort uit de reductiedoelstellingen die bepaald zijn aan de hand van CO<sub>2</sub>-inventarisatie. Er zijn zowel doelen voor 2020 opgesteld als voor de langere termijn. Deze langere termijn is gesteld op drie jaar en deze doelen zullen derhalve voor het einde van 2022 behaald moeten zijn.

#### **Korte termijn (2020):**

- Autogebruik: Reductie van 10% op aantal getankte liters benzine en diesel
- Elektriciteit: Reductie van 10% op het elektriciteitsverbruik van Riva Holding, exclusief opladen elektrische auto's en verbruik van veranderingen ten behoeve van gasreductie
- Gas: Reductie van 10% op totale gasverbruik van Riva Holding

#### **Lange termijn (3 jaar):**

- Autogebruik: Reductie van 30% op aantal getankte liters benzine en diesel
- Elektriciteit: Reductie van 20% op het elektriciteitsverbruik van Riva Holding, exclusief opladen elektrisch auto's en verbruik van veranderingen ten behoeve van gasreductie
- Gas: Reductie van 20% op het totale gasverbruik van Riva

Deze doelen hebben betrekking op een gelijkblijvende situatie; ceteris paribus. Indien gedurende de periode nieuwe panden worden geopend of het bedrijf een significante groei qua medewerkers krijgt, zullen de doelstellingen anders verwoordt moeten worden. Daarnaast zijn deze doelen van toepassing op het referentiejaar 2019.

Zoals is aangegeven in de CO<sub>2</sub>-inventarisatie zijn er niet veel concurrenten die bezig zijn met CO<sub>2</sub>-reductie. Hiermee ziet Riva Holding B.V. zich als koploper op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie in de autobranche.

### 2.2 Do

Deze fase zal plaatsvinden in het eerste half jaar van iedere cyclus. Hierin zal gewerkt worden aan de doelen die gesteld zijn. Hierbij zullen E-Mobility Energy en de afdeling Operations een cruciale rol spelen. E-Mobility Energy is bezig met het in kaart brengen van laaghangend fruit op het gebied van elektra en gas. De verbeteringen die hieruit voortkomen bevatten onder andere:

- Vervangen lampen (15% reductie op elektraverbruik)
- In kaart brengen mogelijkheden warmtepompen (10% reductie op gasverbruik)
- Bewegingssensoren plaatsen (5% reductie op elektraverbruik)
- Automatiseren garagedeuren (5% reductie op gasverbruik)
- Compartimenteren van bedrijfspanden (5% reductie op gasverbruik)

Daarnaast loopt het contract met de leverancier van stroom af in 2020. Tijdens deze fase zal onderzocht moeten worden welke leveranciers groene stroom aanbieden en welke mogelijk zijn voor Riva Holding B.V. Met het inkopen van groene stroom zou 100% van de uitstoot door toedoen van stroomverbruik gereduceerd kunnen worden.

Voor het wagenpark zullen meer elektrische auto's worden ingezet. Deze inzet van elektrische auto's zal een reductie op het gebied van benzine en diesel te weeg brengen.

Naast reductiemogelijkheden dienen ook procesmatige veranderingen door te worden gevoerd gedurende de komende Do-fase. Uit de CO<sub>2</sub>-inventarisatie volgt dat het huidige systeem voor brandstofpassen niet aansluit op de vraag. Er zal gekeken worden naar mogelijkheden om wel aan de vraag te voldoen en boekingen ook op basis van hoeveelheden en brandstoftype te registreren. Daarnaast zal gekeken worden naar het systeem waarmee kilometerdeclaraties worden bijgehouden. Met deze aanpassingen kan komende jaren preciezer berekend worden wat de CO<sub>2</sub>-uitstoot is.

Daarnaast zijn ook de Erkende Maatregelen in kaart gebracht, indien een natuurlijk moment zich voordoet zullen deze maatregelen ook toegepast worden.

### 2.3 Check

Elk half jaar zal een nieuwe CO<sub>2</sub>-inventarisatie gemaakt worden, waarmee gecontroleerd kan worden of Riva Holding B.V. op koers is om de doelen te behalen. Dit zal worden besproken in een MT-vergadering, waarbij eventuele sturing bepaald wordt.

Ieder jaar zal daarnaast een interne audit en managementbeoordeling plaatsvinden. Hieruit wordt onderzocht of de maatregelen en procesmatige veranderingen voldoende zijn geïntegreerd in de bedrijfsvoering. Ook deze uitkomsten zullen tijdens een MT-vergadering worden beoordeeld. Vervolgens is het mogelijk om nieuwe doelen op te stellen voor het komende jaar.

Na een half jaar zal gekeken worden hoe Riva Holding B.V. ervoor staat. Zijn we op koers om de doelen te halen? Waarom zijn we wel of niet op koers? Moeten de doelen bijgesteld worden? Dit zijn enkele vragen die gesteld dienen te worden. Daarnaast zal geëvalueerd moeten worden.

### 2.4 Act

Indien uit de halfjaarlijkse check blijkt dat doelen bijgesteld dienen te worden, dan kan in deze fase sturing plaatsvinden hierop. Ook kunnen in deze fase aanpassingen aan het systeem gemaakt worden indien dit nodig blijkt te zijn. Mocht andere sturing nodig zijn om de doelen aan het einde van het jaar te behalen, dan zal dit ook in deze fase plaatsvinden.

## 2.5 Verantwoordelijkheden

In onderstaande tabel is terug te vinden welke afdeling verantwoordelijkheid draagt voor de verschillende onderdelen.

Functie	Directie	Operations	E-Mobility Energy	Administratie	Personeelszaken	Marketing
<b>Onderdeel</b>						
Beleid en doelstellingen vaststellen	V					
Interne Audit	V					
Managementverklaring	V					
Verzamelen gegevens		U		U		
Opstellen voortgangsrapportage		U				
Inventariseren reductiemogelijkheden		U	U			
Keteninitiatief		U				
Interne communicatie		U			U	
Externe communicatie						U
Uitvoeren maatregelen		U				
V = Verantwoordelijk   U = Uitvoeren						